

AKMENĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS KULTŪROS CENTRO VADOVO 2017 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

I. INFORMACIJA APIE VADOVĄ

Edita Daniela Statkienė, Akmenės rajono savivaldybės kultūros centro direktorė.

Paskirta direktoriaus pareigoms 2014.08.01.

2011 m. Šiaulių universitetas, vadybos ir verslo administravimo magistro kvalifikacinis laipsnis.
2007 m. Šiaulių universitetas, edukologijos bakalauro kvalifikacinis laipsnis ir socialinio pedagogo profesinė kvalifikacija.

Kelta kvalifikacija 2017 m.:

Vasario 9 d. išklaudytas Ekonomikos mokymo centro organizuotas 4 val. trukmės mokymo kursas „Darbo užmokesčio skaičiavimo ypatumai valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojams“, kuris vyko Akmenės rajono savivaldybėje.

Rugsėjo 11–13 d. dalyvauta Lietuvos nacionalinio kultūros centro organizuotame tradiciniame respublikiniame projekte-kvalifikacijos kėlimo seminare „Kultūros centrų paslaugų konkurencingumo didinimas. Kultūros politikos iššūkiai ir lūkesčiai“, kuris vyko Marijampolės miesto kultūros centre ir išklaudė 24 val. teorinių ir praktinių žinių kursą.

Rugsėjo 14 d. dalyvauta „Dorevi“ personalo mokymo centro organizuotame 6 akademinėse val. trukmės seminare „Darbo santykiai pagal naująjį darbo kodeksą: nuo darbuotojo priėmimo iki atleidimo“, kuris vyko Kaune.

Lapkričio 15–17 d. dalyvauta Lietuvos nacionalinio kultūros centro organizuotame savivaldybių kultūros centrų direktorių, pavaduotojų seminare „Kultūros centrų misija šiuolaikinėje bendruomenėje“, kuris vyko Birštono kultūros centre.

Vadovo pareigybės lygis – A2.

*Skyriaus įvertinimas

II. PATEIKTI PASIŪLYMAI SAVIVALDYBEI DĖL ĮSTAIGOS VEIKLOS TOBULINIMO

1. Dalyvauta Savivaldybės vadovų sudarytose darbo grupėse.

Dalyvauta visose savivaldybės organizuojamose darbo grupėse, posėdžiuose ir neeiliniuose pasitarimuose. Pagal poreikį kultūros centro vadovas ir darbuotojai su savivaldybės specialistais sprendžia įstaigos klausimus, konsultuojasi ir ieško tinkamiausių sprendimų įstaigos valdymui bei darbo kokybės gerinimui.

Pagal parengtus Savivaldybės mero potvarkius ar Administracijos direktoriaus įsakymu dalyvauta:

1.1. Lietuvos Valstybės atkūrimo šimtmečio minėjimo rengimo komisijos darbe
(2013-12-30 Akmenės rajono savivaldybės tarybos sprendimas Nr. T-239 „Dėl Lietuvos Valstybės atkūrimo šimtmečio minėjimo rengimo komisijos sudarymo“).

1.2. Tradicinės šventės „Akmenės smuikelis 2017“ organizavimo komisijos darbe
(2017-03-27 Akmenės rajono savivaldybės mero potvarkis Nr. M-15 „Dėl meno šventės „Akmenės smuikelis 2017“ organizavimo“).

1.3. Darbo grupėje, sudarytoje įvertinti pateiktus pasiūlymus dėl naujų atvirųjų jaunimo erdvių steigimo, esamųjų atvirųjų jaunimo centrų ir erdvių veiklos plėtros ir mobilaus darbo su jaunimo galimybų
(2017-06-30 Akmenės rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymas Nr. A-324 „Dėl darbo grupės sudarymo“).

1.4. Tradicinės meno šventės „Akmenės smuikelis 2018“ organizavimo komisijos darbe
(2017-12-07 Akmenės rajono savivaldybės mero potvarkis Nr. M-63 „Dėl tradicinės meno šventės „Akmenės smuikelis 2018“, skirtos Lietuvos Valstybės atkūrimo šimtmečiui, organizavimo“).

2. Kreiptasi į savivaldybę su pasiūlymais.

Per 2017 metus į savivaldybę kreiptasi ne kartą teikiant pasiūlymus bei organizuojant darbą. Visi aptarti klausimai buvo susiję su įstaigos veikla, renginių organizavimu bei jų kokybės gerinimu. Ne išimtis, kad teko kreiptis ir dėl materialinės bazės gerinimo bei stiprinimo. Kadangi tai tiesiogiai įtakoja darbo kokybę bei kolektyvų meninį lygį.

Vykdomi pastatų atnaujinimo projektai Akmenėje ir Alkiškiuose taip pat reikalauja papildomai derinimų, pasiūlymų bei aptarimų su savivaldybės specialistais. Tad tiesioginis ryšys ir kontaktavimas yra vienas iš darbo prioritetų.

2.1. Akmenės rajono savivaldybės tarybai 2017-04-07 raštas Nr. SD-69 „Dėl Akmenės rajono savivaldybės kultūros centro nuostatų pakeitimo“;

2.2. Akmenės rajono savivaldybės administracijai 2017-04-21 raštas Nr. SD-74 „Dėl atsakingo asmens už statybos proceso kontrolę delegavimo“;

2.3. Akmenės rajono savivaldybės jaunimo reikalų tarybai 2017-05-26 raštas Nr. SD-84 „Dėl etatų poreikio darbui su jaunimu“;

2.4. Akmenės rajono savivaldybės administracijos direktorei A. Laucienei 2017-07-07 raštas Nr. S-101 „Dėl lėšų skyrimo“;

2.5. Akmenės rajono savivaldybės administracijos direktorei A. Laucienei 2017-08-03 raštas Nr. SD-103 „Dėl Akmenės kultūros namų“;

2.6. Akmenės rajono savivaldybės tarybai 2017-12-06 raštas Nr. SD-167 „Dėl biudžetinių įstaigų pajamų padidinimo“;

2.7. Akmenės rajono savivaldybės administracijai 2017-12-27 raštas Nr. SD-174 „Dėl neformaliojo vaikų švietimo programos atitikties reikalavimams nustatymo“.

2.8. Akmenės rajono savivaldybės administracijos direktorei A. Laucienei 2017-12-28 raštas Nr. SD-175 „Dėl vykdomo projekto „Akmenės kultūros namų pastato, Sodo g. 1, Akmenėje (modernizavimas)“ kapitalinio remonto darbų“.

*Skyriaus įvertinimas

III. PAREIGYBIŲ SKAIČIUS

Pareigybių skaičius (darbo krūvis, etatai)	Administracija (valdymas: vadovai, pavduotojai, skyrių vedėjai)		Ūkinė veikla (ūkvedžiai, sargai, vairuotojai, valytojai, buhalteriai ir pan.)		Kiti darbuotojai		Mokytojai (pildo tik ugdymo įstaigos)		Iš viso	
	Palyginimas: sausio 1 d. ir gruodžio 31 d.		Palyginimas: sausio 1 d. ir gruodžio 31 d.		Palyginimas: sausio 1 d. ir gruodžio 31 d.		Palyginimas: sausio 1 d. ir gruodžio 31 d.		Palyginimas: sausio 1 d. ir gruodžio 31 d.	
Patvirtinta Taryboje	6	6	7	7	24,75	24,75			37,75	37,75
Užimta pareigybių	5	6	7	7	20,5	21			32,5	34
Darbuotojų skaičius	5	6	9	9	30	30			44	45
Iš jų dirba keliose pareigose	-	-	-	-	-	-			-	-

*Skyriaus įvertinimas

IV. VEIKLOS ĮGYVENDINIMAS

(pagrindinės veiklos organizavimas įgyvendinant Strateginiame veiklos plane išskeltus uždavinius)

Eil. Nr.	Iškelti uždaviniai (pagal sritis pildo Administracijos atitinkamas skyrius)	Pagrindinės veiklos (ugdymas, kultūrinė, socialinė veikla) priemonės	Siekimas rodiklis	Pasiekimas rodiklis (palyginimas su ankstesniais metais (jeigu priemonė tęstinė))	
				2017 m.	2016 m.

1.	Vykdyti pasiruošimo 2018 m. Lietuvos valstybės atkūrimo 100-mečiui ir Lietuvos dainų šventei programą.	1.1. Kultūros centro mėgėjų meno kolektyvų dalyvavimas įvairiuose konkursuose, festivaliuose, LNKC inicijuojamuose renginiuose bei akcijose ir kt. veiklose, skirtose 2018 m. Lietuvos valstybės atkūrimo 100-mečiui ir Dainų šventei pasiruošti;	1.1. Kultūros centro mėgėjų meno kolektyvų, dalyvaujančių pasiruošimo 2018 m. Lietuvos valstybės atkūrimo 100-mečiui ir Dainų šventei programoje skaičius; Kultūros centro mėgėjų meno kolektyvų, dalyvaujančių pasiruošimo 2018 m. Lietuvos valstybės atkūrimo 100-mečiui ir Dainų šventei programoje pasirodymų kokybė (rezultatai konkursuose).	17 KC kolektyvų ruošiasi dalyvauti 2018 m. Dainų šventėje; 11.18 kultūros rūmų teatras (vad. A. Gričiūtė) ir Akmenės KN suaugusiųjų ir vaikų dramos kolektyvas (vad. R. Butnorienė) praėjo apžiūrą Plungėje; Lietuvos suaugusiųjų chorų konkurse Kultūros rūmų mišriam chorui „Cementininkas“ (vad. Ž. Kazlauskaitė) suteikta II kategorija; Lietuvos Šiaurės krašto suaugusių liaudiškų šokių kolektyvų konkurse – festivalyje „Suk, suk ratelį 2017“: Akmenės kultūros namų merginų liaudiškų šokių kolektyvas (vad. N. Milaševičienė) apdovanotas I laipsnio diplomu, Kultūros rūmų merginų liaudiškų šokių kolektyvas pripažintas geriausiu savo kategorijoje ir pelnė laureato vardą, rūmų jaunimui įteiktas II laipsnio diplomas rajonų centrų kategorijoje,	4 2016 m. Moksleivių dainų šventės dalyviai; Kultūros rūmų jaunimo ir merginų liaudiškų šokių kolektyvams už pasirodymą 2016 m. Moksleivių dainų šventėje suteikta teisė dalyvauti Lietuvos vaikų ir moksleivių liaudiškų šokių grupių, ansamblių ir šokių studijų konkursinio festivalio „Aguonėlė“ baigiamajame ture. Regioniniame šio konkurso ture jaunių kolektyvas užėmė II vietą ir taip pat pateko į baigiamąjį turą (vad. B. Viktoravičiūtė); Suaugusiųjų liaudies teatras suaugusiųjų mėgėjų teatrų apžiūroje „Atspindžiai“ – vietinio turo nugalėtojai (vad. A. Gričiūtė).
----	--	---	---	---	--

		1.2. Mėgėjų meno kolektyvų vadovų indėlis prisijungiant prie pasirengimo minėtiems renginiams seminarų ir kt. veiklų.	1.2. Mėgėjų meno kolektyvų vadovų dalyvaujančių seminaruose skaičius.	vyresniųjų amžiaus liaudiškų šokių kolektyvui - I laipsnio diplomą (vad. B. Viktoravičiūtė).	
				4 (B. Viktoravičiūtė 2017.09.18-22 vedė dviejų šokių mokymus jaunimo ir vyresniųjų liaudiškų šokių grupių vadovams ir išklusė paskaitų kursą pasirengimo Dainų šventei seminare Birštone; A. Gričiūtė, R. Butnorienė, N. Grudžinskienė 2017.09.29-30 dalyvavo režisierių seminare Vilniuje dėl Dainų šventės Teatro dienos renginių organizavimo).	1 (B. Viktoravičiūtė 2016.09.12-16 vedė 6 akademinių valandų trukmės praktinius užsiėmimus respublikiniuose choreografų kvalifikacijos tobulinimo kursuose Birštono kultūros centre ir išklusė juose paskaitų kursą).
2.	Organizuoti rajoninį vaikų ir moksleivių lietuvių liaudies kūrybos atlikėjų festivalį-konkursą „Tramtatulis“, tradicinę Akmenės rajono šventę „Akmenės smuikelis“, bei kitus tradicinius etninės kultūros renginius, skirtus lietuvių kalbos dienoms, piliakalnių ir tautinio kostiumo	2.1. Aktyvus bei rezultatyvus Akmenės rajono vaikų ir moksleivių dalyvavimas festivalyje-konkurse „Tramtatulis“;	2.1. Akmenės rajono vaikų ir moksleivių dalyvaujančių festivalyje-konkurse „Tramtatulis“ skaičius; Konkurse „Tramtatulis“ pasiekti rezultatai.	Dalyvavo 12 dalyvių (Iš KC: Naujosios Akmenės KR, Papilės ir Ventos KN) (Apie 40 dalyvių) Kultūros rūmų pasakorius L. Mačiuka (vad. M. Urbonienė) sėkmingai pasirodė rajoniniame ir regioniniame ture ir pateko į nacionalinį konkurso turą Kaune.	Dalyvavo 12 kolektyvų iš Naujosios Akmenės, Ventos, Papilės, Kruopių (Apie 80 dalyvių); 2016 m. renginys buvo ne konkursinis.

	metams paminėti.	2.2. Surengtos etnokultūrinės dirbtuvės vaikams ir jaunimui Akmenės rajono šventės „Akmenės smuikelis“ metu (Projektas. Viena iš dirbtuvių veiklų – tautinio kostiumo pristatymas);	2.2. Etnokultūrinių dirbtuvių dalyvių skaičius ir pasiekti rezultatai.	Projektas nebuvo finansuotas.	-
		2.3. Kalendorinių švenčių papročių, tradicijų atgaivinimas Kultūros centro organizuojamuose etninės kultūros renginiuose.	2.3. Etninių kultūros renginių skaičius; Etninių kultūros renginių kokybė (žiūrovų skaičius).	60 (16 KR) Apie 8685	60 (18 KR) Apie 8765
3.	Parengti kuo daugiau ir įvairesnių veiklų vaikų ir jaunimo užimtumo didinimui.	3.1. Vaikų ir jaunimo aktyvus dalyvavimas kultūros centro organizuojamuose užsiėmimuose ir renginiuose; 3.2. Sudarytos sąlygos atviros erdvės vaikams ir jaunimui įkūrimui.	3.1. Kultūros centro mėgėjų meno kolektyvų ir būrelių vaikams ir jaunimui bei narių skaičius; Renginių vaikams ir jaunimui skaičius; Vaikų ir jaunimo skaičius renginiuose. 3.2. Patalpų atviros erdvės vaikams ir jaunimui kūrimui atsiradimas.	26/329 (10/137 KR) 95 14 (KR) 9918 (4755 KR) Nėra, tačiau 2017 parengta NVŠ programa ir 2018 m. sausį patvirtinta (laimėtas projektas „Intelektualaus ir kūrybiško jaunimo klubas“	28/341 (8/127 KR) 128 (25 KR) 8969 (5082 KR) -
4.	Pritraukti kuo daugiau papildomų lėšų.	4.1. Kuo daugiau lėšų pritraukimas per projektinę veiklą (projektų rašymo į LKT tąsa, daugiau pastangų projektų nefinansavimo priežasčių išsiaiškinimui; paraiškų teikimas ir gautas finansavimas iš Paveldosaugos departamento, Savivaldybės Sveikatos reikalų tarybos, Jaunimo	4.1. Teiktų projektų paraiškų finansavimui iš kitų šaltinių gauti skaičius; Iš kitų šaltinių finansuotų projektų skaičius.	5 2	14 4

		reikalų tarybos, tarptautinių fondų ir t. t.);			
		4.2. Surinkimas ku daugiau spec. lėšų.	4.2. Įstaigos surinktos spec. lėšos (Eur).	11870	13198
5.	Vykdyti kryptingas edukacines programas bei organizuoti užsiėmimus Akmenės rajono bendruomenei.	5.1. Surengti edukaciniai užsiėmimai: “Velykų dirbtuvės”, rudens liaudiški užsiėmimai, adventiniai vakarai ir kt.	5.1. Edukacinių programų ir užsiėmimų skaičius; Edukacinių programų ir užsiėmimų dalyvių skaičius.	34 (9 KR) 1448 (450 KR)	21 (7 KR) 765 (340 KR)

*Skyriaus įvertinimas

V. MATERIALINĖS BAZĖS POKYČIAI

1. Įstaigos plotas:

Eil. Nr.		Mato vnt.	Kiekis	Pokyčiai	Pastabos
1.	Bendras plotas, iš jo:	m ²	1964,4 (KR) 1240,47 (PKN) 1111,2 (AK KN) 1094,18 (V KN) 960,01 (AL KN) 330,48 (KR KN) 324,82 (KL)		Akmenės KN vyksta renovacija
2.	naudingas	m ²	VISO: 7025,56 (KC)		
3.	išnuomotas	m ²	164,54 (KR) 319,64 (P KN) 170,19 (V KN) 155 (AK KN) 339,55 (KL) VISO: 1148,92	Klykolių BN bendras plotas kito 2015 m.	Alkiškių KN pradėti renovacijos darbai – patalpos nebenuojamos; Klykolių BN nuomos sutartis pasirašyta 2012 m.
4.	nenaudojamas	m ²			

2. Materialinės bazės gerinimas:

Eil. Nr.		Mato vnt.	Kiekis	Rodiklis		Pastebėjimas
				siektinas	pasiektas	
1.	Suremontuota patalpų	m ²		-	-	-
2.	Įsigyta ilgalaikio turto	vnt./ Eur	VISO: 8 vnt./ 9616,15 Eur			
2.1.	Muzikos instrumentai: akordeonai pianinai armonika	vnt./ Eur	7665 Eur: (2 vnt. 2 vnt. 1 vnt.)	7200 Eur	7665 Eur	(trūkstamos lėšos iškeltos iš darbo užmokesčiui skirtų lėšų)
2.2.	Pastoliai	vnt./ Eur	678,23 Eur	678,23 Eur	678,23 Eur	
2.3.	Techninė įranga (Kompiuteriai)	vnt./ Eur	1272,92 Eur (2 vnt.)	1272,92 Eur	1272,92 Eur	

2.4.	Reklaminis stendas	vnt./ Eur	1 vnt.	8000 Eur	-	Reklaminis stendas neįsigytas nes neskirtos lėšos
2.5.	Mikroautobusas (iki 9 vietų)	vnt./ Eur	1 vnt.	45000 Eur	-	Mikroautobusas neįsigytas, nes neskirtos lėšos
3.	Suremontuota ilgalaikio turto (VW Transporter remontas)	vnt.	3792,5 Eur	3792,5 Eur	3792,5 Eur	Transporto priemonė jau nusidėvėjusi ir reikalinga ją pakeisti

*Skyriaus įvertinimas

VI. MATERIALINIŲ IŠTEKLIŲ VALDYMAS

1. Papildomai gautas finansavimas – parama (ne iš patvirtinto Savivaldybės biudžeto lėšų):

Eil. Nr.	Projekto, programos, konkurso ar kito šaltinio, iš kur gauta parama, pavadinimas (iš ES, kitų fondų, ministerijų, dalyvaujant programose ir kt.)	Gauta parama, Eur	Savivaldybės prisidėjimo dalis, Eur (jeigu buvo)	Kam panaudotos lėšos
1.	Parama iš kitų šaltinių: Akmenės rajono savivaldybės administracija, parama iš VMI (2 % gyventojų pajamų mokesčio skyrimas paramai), rėmėjų (UAB „Atrakcionada“, UAB „Lorenta“, R. Kraujučio įmonė „ARAS“) lėšos	3698,21	-	Kultūrinių renginių organizavimui

2. Vienam mokiniui/globotiniui ir 1 m² tenkančios išlaidos:

	Mokinio krepšelio (MK), Eur			Savivaldybės biudžeto (SB(KR), SB(AA), AL(LBL), BDK, NBDK), Eur			Biudžetinių įstaigų pajamų (BĮP), Eur			Iš viso:		
	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2015 m.	2016 m.	2017 m.
1 mokiniui /globotiniui tenkančios išlaidos												
1 m ² naudingo ploto tenkančios išlaidos	X	X	X	8,37	8,52	6,61	8,37	8,52	6,61	8,37	8,52	6,61

Pastaba: tenkančios išlaidos apskaičiuojamos nurodytų šaltinių kasines išlaidas metų pabaigoje padalijus iš mokinių (pagal rugsėjo 1 d. duomenis/globotinių (pagal gruodžio 31 d. duomenis) skaičiaus arba iš naudingojo įstaigos valdomų pastatų ploto (neįskaitant nenaudojamo, išnuomoto ar perduoto ploto)

*Skyriaus įvertinimas

VII. INFORMACIJA APIE SAVIVALDYBĖS IR KITŲ INSTITUCIJŲ PATIKRINIMUS ĮSTAIGOJE

Eil. Nr.	Atliktas patikrinimas, data	Kas atliko	Patikrinimo tikslas	Išvados, pasiūlymai	Jeigu buvo pastabų, kas atlikta
	-				

VIII. PROBLEMOS IR KAIP JOS BUVO SPRENDŽIAMOS

Eil. Nr.	Problema	Priemonės, kokių buvo imtasi jai spręsti	Pasiekti teigiami pokyčiai dėl priemonių įgyvendinimo	Jeigu neišspręsta, kokių toliau veiksmų bus imamasi
1.	Menkas privataus sektoriaus vaidmuo remiant kultūrą ir meną.	Pateikiami prašymai dėl paramos, tariamasi žodžiu.	Privatus sektorius skiria minimalią paramą arba remia atskiras konkrečias veiklas tiesiogiai.	
2.	Trūksta kompetentingų specialistų, profesionalių mėgėjų meno kolektyvų vadovų.	Paskelbti konkursai į trūkstamų pareigybių darbo vietas, specialistų paieška	Įdarbinti nauji darbuotojai: Mėgėjų meno kolektyvų vadovas, kultūrinių renginių organizatorė, referentė (KR), koncertmeisteris (Papilės KN)	Reikalingas dailininkas (KR), choreografas (Papilės KN). Darbuotojai motyvuojami palankesnėmis darbo sąlygomis.
3.	Nemokamų ar labiau prieinamų vertinant kokybės ir kainos santykį seminarų, susijusių su darbo veikla, stoka.			Vykstama į mokamus seminarus, jei jie būtini kvalifikacijai kelti
4.	Trūksta patalpų atviros erdvės vaikams ir jaunimui kūrimui.	Parengta NVŠ programa	Laimėtas NVŠ projektas „Intelektualaus ir kūrybiško jaunimo klubas“	Ieškoma tinkamesnės erdvės veiklai vykdyti, jos pritaikymas
5.	Reikalingos lėšos muzikos instrumentų, scenos dekoracijų ir multimedijos įrangos įsigijimui. (Kultūros rūmų multimedija morališkai pasenusi ir neatitinka techninių reikalavimų)	Pateikta dalinio finansavimo paraiška LNK 2017 m. Pasirengimo dainų šventėms programos pučiamųjų instrumentų orkestrų instrumentams ir tradiciniams lietuvių liaudies muzikos instrumentams įsigyti	Įsigyti 5 instrumentai (2 akordeonai, 2 pianinai ir armonika); Įsigyti pastoliai darbo sąlygoms gerinti.	Projektinė veikla – papildomos lėšos.

*Skyriaus įvertinimas

IX. STIPRIEJI IR TOBULINTINI VEIKLOS ASPEKTAI

STIPRIEJI (1–5)		TOBULINTINI (1–5)	
1.	Daugėja tiek planinių, tiek papildomų renginių, organizuojami tradiciniai renginiai, atvyksta koncertuoti profesionalūs teatrai, kolektyvai, atlikėjai;	1.	Veiklų vaikams ir jaunimui užimti stoka (2017 m. rudenį atliktos apklausos duomenys);
2.	Tamprūs ryšiai su kitų miestų kultūros centrais, namais, Lietuvos respublikos koncertinėmis organizacijomis bei teatrais, švietimo, įvairiomis visuomeninėmis organizacijomis ir bendruomenėmis. Atnaujintas bendradarbiavimas su Aucės savivaldybės kultūros centru;	2.	Akmenės rajono savivaldybės kultūros centro internetinis puslapis mažai žinomas ir skaitomas (2017 m. rudenį atliktos apklausos duomenys);
3.	Kultūros centras atviras visai bendruomenei, teikiamos nemokamos bei mokamos kultūrinės paslaugos. Remiantis apklausos duomenimis, per pastaruosius penkerius metus Naujosios Akmenės kultūros rūmų veikla pasikeitė teigiama linkme – įstaiga dirba geriau.	3.	Mažai finansuojami kultūros centro Lietuvos Kultūros tarybai teikiami projektai, mažėja rėmėjų pagalba, kadangi nekinta ir nestiprėja vietos ekonomika, Kultūros centras ir padaliniai mažai surenka spec. lėšų.
4.	Dirba patyręs, gerai parengtas personalas, nuolat keliantis kvalifikaciją.	4.	Trūksta kompetentingų specialistų, profesionalių mėgėjų meno kolektyvų vadovų. Daug darbuotojų dirba kaip nepagrindinėje darbovietėje, nepilnu darbo krūviu.
5.	2017 m. balandžio 20 d. Savivaldybės tarybos sprendimu Nr. T-96 (E) akredituotos kultūros įstaigos ir joms suteiktos kategorijos: Akmenės rajono savivaldybės Kultūros centrui – aukščiausia kategorija. Akmenės, Ventos, Papilės, Kruopių kultūros namams – antra kategorija. Alkiškių kultūros namams – trečia kategorija. Grazūs Naujosios Akmenės kultūros rūmai, naujai suremontuoti Kruopių, Ventos ir Papilės kultūros namai.	5.	Trūksta reikiamos įrangos, aparatūros, instrumentų bei tinkamai įrengtų patalpų geresniam kultūriniam lygiui pasiekti.

*Skyriaus įvertinimas

X. UŽDAVINIAI KITIEMS METAMS

Eil. Nr.	Uždavinys / problema	Numatomi veiksmai	Siektini rodikliai
1.	Parengti Akmenės rajono savivaldybės kultūros centro naują dokumentų tvarkymo sistemą, peržiūrėti ir pasiruošti naujas tvarkas, bei įstaigos nuostatus.	1. Atnaujintos tvarkos, efektyvus dokumentų tvarkymas ir sisteminimas, lengvinantis darbuotojų darbą ir komunikaciją. 2. Kultūros centro administracinio darbo analizė ir pertvarkymas siekiant įstaigos veiklos efektyvumo.	Suformuoti ir Kultūros centro veikloje pritaikyti strateginiai elementai. Sukurta veiklos valdymo / kontrolės / atsiskaitymo sistema. I–IV ketv. Peržiūrėtas darbuotojų pareigybės skaičius, išgrynintos jų funkcijos. Sukurtos naujos reikalingos pareigybės. I–III ketv. Atlikta administracijos veiklos analizė. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos įstatymais atnaujintos ir sukurta naujos vidaus tvarkos, nuostatai, instrukcijos. I–IV ketv.
2.	Organizuoti Akmenės	1. Kultūros centro	Parengta darbuotojų gerovės programa,

	rajono kultūros centro darbuotojų motyvacijos stiprinimą, kvalifikacijos kėlimą, gerosios patirties mainus.	darbuotojų gerovės programos parengimas orientuotas į renginius, projektinę veiklą, darbuotojų motyvacijos ir komandinio darbo gerinimą. 3 seminarai mokymai organizuojami darbuotojams Kultūros rūmuose.	sustiprinta vidinė komunikacija, suteikta galimybė augti ir tobulėti. Sustiprintos ir įdiegtos naujos tradicijos: organizuoti visuotiniai susirinkimai, pažintinės kelionės, pavieniai kvalifikacijos kėlimo seminarai. Skatintos komandiruotės į šalies ir užsienio mokslo ir kultūros institucijas bei dalyvavimas renginiuose Kultūros centrui aktualiomis temomis.
3.	Inicijuoti Kultūros centro įvaizdžio formavimą, komunikacijos strategijos sukūrimą.	1. Įvaizdžio gerinimo plano kūrimas orientuotas į atvirą naujoms idėjoms instituciją, stiliaus pokyčiai, internetinės svetainės pertvarkymas iki gruodžio 1 d., aktyvus darbas su socialiniais tinklais. Ne mažiau 4 bendradarbiavimo sutartys su socialiniais partneriais. 2. Kokybinis masinių švenčių bei vidinių renginių stiprinimas, naujų kultūrinių renginių iniciavimas bei pristatymas.	Atlikta internetinių svetainių analizė ir inicijuota Kultūros centro svetainės kūrimo procedūra. III–IV ketv. Sustiprinta organizacijos komunikacija su adresatais. Jos funkcijos: reklaminės medžiagos, informacinių pranešimų rengimas, naujienlaiškių formavimas, medžiagos platinimas, akcijų organizavimas, renginių fotografavimas ir pan.). IV ketv. Peržiūrėti, įvertinti ir sustiprinti pagrindiniai Akmenės rajono savivaldybės kultūros centro organizuojami renginiai: Laisvės gynėjų diena, Lietuvos valstybės atkūrimo diena, Užgavėnės, Lietuvos nepriklausomybės atkūrimo diena, Velykiniai renginiai, Tarptautinė vaikų gynimo diena, Joninės, Valstybės diena, miesto šventė, kalėdinių ir naujametinių renginių ciklas ir kt. I–IV ketv. Atnaujintos patalpos ir pritaikytos kultūriniais procesams II ketv. Atnaujintos Kultūros rūmų šokių salės patalpos.
4.	Tęsti Alkiškių kultūros namų pastato atnaujinimo (modernizavimo) projekto vykdymą pagal sutartį Nr. 20KI-KS-17-1-01655-PR001 . Pagal kaimo plėtros programos priemones „Pagrindinės paslaugos ir kaimų atnaujinimas kaimų vietovėse“ veiklos sritis „Parama investicijoms į visų rūšių mažos apimties infrastruktūrą“.	Pastato statybos ir rekonstrukcijos, projekto vykdymo ir viešinimo darbų pirkimas ir vykdymas. Projekto ataskaitų ir mokėjimo prašymų teikimas laikantis terminų.	Atnaujinti patalpas pritaikant kultūriniais procesams. Laikantis sutarčių ir darbų vykdymo terminų užtikrinant efektyvų darbą atnaujinant pastatą. Nenutraukta ir nesustabdyta padalinio veikla kalendorinių metų eigoje, siekiant užtikrinti vietos bendruomenės laisvalaikio užimtumo organizavimą, bei veiklos vykdymą. I–IV ketv.

*Skyriaus įvertinimas – atitinkamo Savivaldybės administracijos skyriaus **išvada** apie vadovo veiklos įvertinimą pagal tam tikrą sritį.

Direktorius

(parašas)

(vardas, pavardė)